



Istituto Tecnico Economico "E. Tosi"
Busto Arsizio
Relazioni internazionali - Amministrazione, finanza e marketing
Sistemi informativi aziendali - Turismo



CertINT® 2010
Label Europeo 2011

RELAZIONE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO ESERCIZIO 2014

Il Programma Annuale per l'esercizio 2014 è stato predisposto in applicazione del Regolamento concernente le "Istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche" (Decreto MIUR n. 44 del 1/2/2001) e delle annuali circolari ministeriali

Si forniscono di seguito alcune considerazioni per definire il contesto socio-economico in cui opera l'Istituto e alcuni dati quantitativi e qualitativi per delineare la portata e le caratteristiche degli interventi economici che si ritiene di dover realizzare a sostegno dell'offerta formativa.

Dati di contesto

L'ITE Tosi insiste su un territorio la cui vocazione fortemente industriale presente fino agli ultimi decenni del secolo scorso si è nel corso degli anni profondamente modificata assumendo sempre più connotazione di terziario anche se ha difficoltà, soprattutto culturali, a fare il salto di qualità verso il terziario avanzato.

L'avvio alla fine degli anni novanta dello sviluppo dell'aeroporto di Malpensa ha favorito per un certo periodo le possibilità occupazionali nel territorio soprattutto negli ambiti di servizio connessi all'aeroporto, che purtroppo hanno subito una nota riduzione. Tuttavia la vicinanza con Milano e la relativa capacità di assorbimento occupazionale del relativo tessuto economico continua a rappresentare una possibilità di inserimento lavorativo relativamente facile.

D'altra parte la caratterizzazione dell'Istituto nel fornire una formazione a largo respiro predispone anche ad un orientamento verso la prosecuzione degli studi universitari.

L'avvio del Riordino sta progressivamente chiudendo le sperimentazioni messe in atto dall'Istituto che lo caratterizzano nel territorio. Tuttavia l'Istituto con la sua progettazione si propone di reagire positivamente per conservare la propria identità e continuare ad offrire le sue proposte formative, che per larga parte sono state assorbite dal Riordino. Nel corso del presente anno scolastico ha raggiunto il numero complessivo di 1.958 studenti con 419 studenti nelle classi prime, dimostrando di essere in grado di continuare a garantire una qualità di servizi in linea con gli standard che hanno caratterizzato la storia della scuola.

Tutto ciò ha impegnato e impegnerà non poco dal punto di vista della situazione finanziaria che, pur dovendo fare i conti con le drastiche e pesanti riduzioni di risorse umane ed economiche che caratterizzano questi anni, si trova nella necessità di dover individuare altre fonti di finanziamento e contemporaneamente caratterizzare la propria offerta formativa con servizi sempre più diversificati.

In tale prospettiva si colloca la decisione di sostenere la sperimentazione del progetto CLIL per l'insegnamento fin dalle classi prime di materie curricolari utilizzando la lingua straniera (attualmente

1



Viale Stelvio, 173
21052 Busto Arsizio (Va) Fax 0331-380.910

☎ 0331-372.011

E-Mail: itctosi@itctosi.va.it
Internet: <http://www.etosi.it>



Istituto Tecnico Economico "E. Tosi"
Busto Arsizio
Relazioni internazionali - Amministrazione, finanza e marketing
Sistemi informativi aziendali - Turismo



CertINT® 2010
Label Europeo 2011

sono 15 le classi coinvolte: 8 prime e 7 seconde); di avviare la sperimentale ESABAC per il rilascio, al termine degli studi, del doppio diploma finale di studi secondari (quello italiano e quello francese); di introdurre la sperimentazione DSD, certificazione internazionale di lingua tedesca che consente l'accesso diretto alle università tedesche; di rinforzare l'attività di internazionalizzazione, aumentando in maniera consistente le esperienze di studio all'estero; di continuare sulla attività di educazione permanente soprattutto nel settore delle lingue e dell'informatica oltre che rinforzare la propria attività nel settore degli adulti con l'assunzione del ruolo di Centro Territoriale per l'Educazione degli Adulti, coprendo tutti gli ambiti di relativa competenza (corsi di alfabetizzazione di lingua italiana per stranieri, corsi per il conseguimento della licenza media, corsi per detenuti); di offrire il servizio di un curriculum serale, che per quest'anno scolastico si conclude con la classe quinta ; di aderire alla rete nazionale book in progress per la preparazione di materiali didattici in grado di alleggerire le spese delle famiglie per l'acquisto dei libri di testo. La digitalizzazione dei materiali del book in progress avviata nello scorso anno scolastico contribuisce all'innovazione didattica attraverso le nuove tecnologie.

Il prossimo anno scolastico si avvierà la sperimentazione internazionale quadriennale, che consentirà all'Istituto – unico istituto economico in Italia – di attuare nuovi modelli organizzativi e didattici vicini a quelli delle scuole internazionali.

Nel frattempo il mutato quadro di riferimento istituzionale, seguito dal decentramento amministrativo e dal passaggio di competenze dallo Stato alle Regioni, porta la scuola ad interessare relazioni con l'Ufficio Scolastico Regionale e con gli enti locali (Regione e Provincia) e a confrontarsi con queste istituzioni per continuare a svolgere un ruolo di protagonista nell'innovazione e nella sperimentazione.

Dal mese di ottobre 2013 la scuola è stata individuata come scuola Polo per la Rete Governance Provinciale nell'ambito del progetto di ristrutturazione della governance regionale voluto dal Direttore dell'ufficio scolastico regionale della Lombardia. La nostra scuola pertanto coordina le attività delle varie reti della provincia dal punto di vista amministrativo e organizzativo. In questo compito la preside è coadiuvata da un gruppo di regia composto dai presidi delle varie scuola polo delle reti tematiche come previsto dall'accordo di rete approvato dal Collegio dei Dirigenti provinciali del 4 ottobre 2013

Continua la collaborazione con il MIUR su due progetti importanti: il supporto organizzativo ed amministrativo al progetto Carta dello Studente - io Studio, alle Olimpiadi Italiane di Informatica

Dati quantitativi

2



Viale Stelvio, 173
21052 Busto Arsizio (Va)

☎ 0331-372.011
Fax 0331-380.910

E-Mail: itctosi@itctosi.va.it
Internet: <http://www.etosi.it>



I dati quantitativi continuano a segnare una stabilità costante, con un'iscrizione confermata di 419 studenti nelle classi prime per il 2012-2013 (le iscrizioni per il 2013-2014 si chiuderanno alla fine del mese di febbraio), dati senza dubbio rassicuranti della capacità dell'Istituto di essere la prima scuola in provincia di Varese, nonostante la ricca offerta formativa esistente nel territorio nel proprio settore di riferimento.

STUDENTI

	classi	Studenti
Prime	15	419
Seconde	15	405
Terze	14	381
Quarte	14	372
Quinte	15	381
Monoennio serale	1	16
TOTALI	74	1958

PERSONALE

Personale docente	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	121
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	15
Insegnanti tempo determinato contratto annuale	2
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	7
Insegnante di sostegno a tempo determinato contratto al 30 giugno	1
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	1
Insegnanti di religione incaricati annuali	3
Insegnanti su spezzone orario	21
Totale personale docente	171





Personale ATA	
Direttore dei Servizi Generali e Amministrativi	1
Assistenti amministrativi a tempo indeterminato	13
Assistenti amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti amministrativi a tempo determinato con contratto fino al	0
Coordinatore Amministrativo e tecnico e/o Responsabile	0
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	10
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30.06	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	15
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	1
Personale ATA a tempo indeterminato part time	2
Totale personale ATA	42

Strutture e strumentazioni didattiche

La didattica si avvale di strutture e di attrezzature idonee, alcune di assoluta avanguardia: un laboratorio linguistico, uno multimediale, quattro laboratori di informatica, un centro di auto apprendimento, un centro di auto orientamento, un laboratorio di Fisica, più di 440 computer, (con un rapporto di 1 PC ogni 4 studenti), che consentono di impartire insegnamenti adeguati alle attese della nostra utenza e motivanti per le esperienze innovative che molti docenti attuano.

Dall'anno scolastico 2009-2010 l'adesione alla rete "book in progress" permette un significativo risparmio per le famiglie e la possibilità di una maggiore diffusione di strumentazioni innovative capaci di modificare gli stessi ambienti fisici del percorso di insegnamento/apprendimento. L'uso diffuso di PC tra gli insegnanti e studenti, la continuazione dell'introduzione di lavagne multimediali e video proiettori – sono ben trenta le aule attrezzate - dovrebbero essere in grado di realizzare ambienti formativi innovativi e stimolanti.





La partecipazione al progetto Generazione Web, promosso da Regione Lombardia per lo scorso anno scolastico, ha costituito l'occasione di introdurre in modo sistematico le nuove tecnologie, specificatamente per quanto riguarda l'uso di mobile device che -in concomitanza con un adeguato piano di formazione e di autoformazione - si propone di modificare in modo significativo i processi didattici, orientandoli più concretamente verso lo sviluppo di competenze nell'allievo. Tale progetto riguarda per ora le 10 classi seconde GW e 15 classi prime, le cui famiglie hanno acquistato i device, investendo in tecnologia il risparmio sull'acquisto dei libri consentito dal progetto Bookinprogress.

D'altra parte rimane il problema della mancanza di spazi all'interno dell'edificio scolastico: vale la pena di ricordare che nel presente anno scolastico sono attive 73 classi nel corso diurno in presenza di un numero di 60 aule. La scuola vi ha fatto fronte senza richieste di ulteriori spazi ma sfruttando al meglio tutti i tempi e gli spazi disponibili. Tuttavia per il prossimo anno scolastico il Consiglio di Istituto ha ritenuto necessario fissare a un massimo di 400 il numero di nuovi iscritti alla classe prima che sarà possibile accettare. Tale numero potrà essere ridotto per avviare il piano di ridimensionamento chiesto dalla Provincia.

Sistema qualità

Nell'Ottobre 2011 l'Istituto ha rinnovato la certificazione del proprio sistema qualità, incrementando il proprio ambito che risulta essere riferito all'erogazione di servizi non solo di istruzione ma anche di formazione e orientamento e nell'ottobre 2013 ha superato la visita ispettiva. Il Sistema Qualità ha tratto vantaggio anche dall'adesione della scuola ad Alma Diploma che ha permesso di avere disponibile una serie significativa di dati di valutazione sui diversi sistemi presenti nella scuola. Tale valutazione è stata operata dagli studenti delle classi quinte che hanno potuto dunque effettuare una valutazione dopo 5 anni tra le loro attese al momento dell'iscrizione e quanto realmente è stato loro offerto.

E' a disposizione della scuola anche l'indagine dei diplomati a 1, 3, 5 anni dal diploma.

Accreditamento regionale

L'istituto è accreditato al portale regionale GEFO, la piattaforma attraverso la quale è possibile presentare la candidatura a bandi di finanziamento in ambito formativo.

Attraverso il portale GEFO l'istituto ha partecipato ai progetti

- Generazione Web
- Dote lavoro riservata agli istituti scolastici che hanno aderito al progetto FiXO





Istituto Tecnico Economico "E. Tosi"
Busto Arsizio
Relazioni internazionali - Amministrazione, finanza e marketing
Sistemi informativi aziendali - Turismo



CertINT® 2010
Label Europeo 2011

DIDATTICA

Realizzazione del Piano dell'Offerta Formativa

Il Piano Annuale 2013-2014 dispone di un FIS notevolmente ridotto 50,49% rispetto alle richieste presentate dai diversi Centri di competenza, che hanno una sostanziosa riduzione da 7000 ore a 2500.

L'articolazione delle attività dell'Istituto suddivisa in Centri di competenza rende più agevole definire i diversi settori di intervento. Considerato che i progetti in atto nell'Istituto continuano a essere numerosi, si riportano di seguito per ogni Centro di competenza quelli ritenuti più significativi per le risorse investite o per la novità che rappresentano nell'Istituto.

L'istituto continua l'esperienza del biennio unitario di orientamento nelle classi prime e seconde e l'articolazione curricolare del triennio, fruendo delle opportunità offerte dall'autonomia didattica, per meglio rispondere alle mutate esigenze del territorio. In tal ambito, l'avvio dei curricula vede in prospettiva un rafforzamento dei percorsi degli indirizzi previsti dal MIUR, nelle forme e nei limiti che l'autonomia scolastica consente.

Continua l'esperienza degli esami per le certificazioni linguistiche di tedesco (Goethe Institut), di inglese (Cambridge University-), di francese (Centre Culturelle Francaise) e di spagnolo (Istituto Cervantes). Nello scorso anno scolastico 380 studenti hanno sostenuto e superato gli esami per l'ottenimento delle certificazioni linguistiche.

L'Istituto continua a svolgere il ruolo di *Test Center* per il rilascio della Patente Informatica Europea ECDL; nel corso del presente anno scolastico si intende sviluppare le opportunità offerte dal Test Center che è stato accreditato anche per la ECDL advanced e per ECDL for Citizen.

Per quanto concerne l'International General Certificate of Secondary Education, di cui la scuola è sede di esame accreditata dall'Università di Cambridge (sono 56 gli studenti iscritti agli esami che si terranno nel mese di maggio) lo scorso anno hanno conseguito una o più certificazioni 86 studenti.

Si ricorda che sono cinquanta gli studenti che frequentano a partire dalla classe seconda i corsi di lingua orientale (cinese, giapponese e arabo)

Fra i numerosi progetti che arricchiscono l'offerta formativa si segnala: l'introduzione della certificazione internazionale EUCIP Core nel corso di sistemi Formativi Aziendali, che consentirà

6



Viale Stelvio, 173
21052 Busto Arsizio (Va) Fax 0331-380.910

☎ 0331-372.011

E-Mail: itctosi@itctosi.va.it
Internet: <http://www.etosi.it>



Istituto Tecnico Economico "E. Tosi"
Busto Arsizio
Relazioni internazionali - Amministrazione, finanza e marketing
Sistemi informativi aziendali - Turismo



CertINT® 2010
Label Europeo 2011

agli studenti di accedere alla certificazione europea dei professionisti in informatica; il progetto Debate, che ha come oggetto di studio il pubblico dibattito, svolto con tempi e regole precise, per fornire agli studenti le tecniche e le strategie per gestire un dibattito: sapere parlare in pubblico, difendere le proprie opinioni, sapere rispondere alle accuse o alla controparte, sapersi documentare, privilegiando il lavoro di gruppo e la nascita dello spirito di gruppo; favorisce lo sviluppo del pensiero critico, della comunicazione efficace, del lavoro collaborativo, delle capacità di argomentazione.

RELAZIONI INTERNAZIONALI

Scambi

Per quanto attiene alle attività internazionali nell'anno scolastico 2012/2013 sono stati realizzati n.17 scambi di classe che hanno coinvolto n. 353 studenti. Nel presente anno scolastico sono in corso di realizzazione 17 scambi che coinvolgeranno 358 studenti

Lifelong Learning Programme

Si sono conclusi nello scorso anno scolastico i seguenti progetti legati al programma dell'Unione Europea:

Moving Borders

Progetto MIA (Mobilità Individuale degli Alunni – a.s. 2012-13)

Nel presente anno scolastico sono in realizzazione i seguenti progetti:

Progetti Comenius:

Comenius multilaterale "Live" (Living Europe)

Comenius bilaterale "Democracy starts at school"

Progetto MIA (Mobilità Individuale degli Alunni – a.s. 2013-14)

Progetti Leonardo:

Runway to Clil

Progetto Grundtvig "Learn about Art and get in the game"

Progetti Leonardo

Si conclude in quest'anno scolastico il progetto Runway to Clil, coordinato dalla nostra scuola, che ha permesso la realizzazione di 60 tirocini all'estero a docenti della nostra scuola e delle altre appartenenti alla rete costituita per il progetto.

L'istituto ha partecipato in ottobre 2013 al World School International Forum tenutosi in Giappone ed organizzato dalla Kanto International High School di Tokyo. Hanno rappresentato la

7



Viale Stelvio, 173
21052 Busto Arsizio (Va) Fax 0331-380.910



0331-372.011

E-Mail: itctosi@itctosi.va.it
Internet: <http://www.etosi.it>



Istituto Tecnico Economico "E. Tosi"
Busto Arsizio
Relazioni internazionali - Amministrazione, finanza e marketing
Sistemi informativi aziendali - Turismo



CertINT® 2010
Label Europeo 2011

nostra scuola 3 studenti e una docente che hanno condiviso l'esperienza con le rappresentanze di 20 scuole di ogni continente.

Nel corso dello scorso anno scolastico un gruppo di studenti ha partecipato in Israele alla Prima Conferenza Internazionale dei Leaders della prossima Generazione per Studenti Eccellenti, tenutasi ad Hakfar Hayarok, Youth Village, Israele, con il patrocinio delle principali istituzioni accademiche Israelite e in collaborazione con il MIUR.

Questo primo contatto ha aperto la strada ad un progetto di scambi tra la nostra scuola e Hakfar Hayarok, il primo dei quali si sta realizzando nel corso di questo a.s. 2013-14, con 15 studenti selezionati per merito nelle classi terze.

Si è avviato quest'anno un nuovo progetto di Mobilità Individuale U.S.A. in collaborazione con Portledge School di Locust Valley, Long Island, NY, che ha visto l'arrivo di 5 studenti e 2 docenti per un mese presso la nostra scuola che invierà a sua volta 7 studenti per un mese, il prossimo settembre, presso la Portledge School.

Anche quest'anno si prevede la realizzazione delle esperienze di soggiorno studio estivo presso: ASU (Arizona State University) a Tempe, Arizona, Lane Tech College Prep High School a Chicago, North Eastern University a Boston, Portledge School a Locust Valley, Long Island, NY, Donegal Language School a Bundoran, Irlanda, Cambria College a Wrexham, Galles, Università di Valladolid, Spagna e Casa Internazionale a Brema, Germania.

TRANSIZIONE SCUOLA LAVORO

E' in piena attuazione la sperimentazione dell'art. 4 della legge di riforma con sei classi terze e quattro classe quarte, che integrano il percorso formativo scolastico con attività di formazione presso le imprese: una sperimentazione impegnativa che coinvolge circa 316 studenti e circa 200 imprese.

Altra modalità per realizzare l'alternanza scuola lavoro è costituita dall'Impresa Formativa Simulata, che vede coinvolte 4 classi terze, 1 classe quarta e 1 classe quinta.

L'istituto è capofila della Rete di scuole lombarde con progetti di alternanza Scuola Lavoro e Impresa Formativa Simulata. Più di 120 scuole fanno parte della Rete che è destinataria di risorse per lo sviluppo e la formazione.

L'esperienza di alternanza scuola lavoro nei mesi estivi è garantita a tutti gli studenti che abbiano chiesto di prendervi parte, 79 studenti nel periodo giugno-agosto 2013.





Ulteriori informazioni relative a tutte le altre attività e a quelle sopra evidenziate possono essere assunte nel documento del POF.

Polo Formativo e ITS

In risposta ad un bando di Regione Lombardia l'istituto ha presentato la propria candidatura per i seguenti progetti che sono stati tutti ammessi; pertanto l'offerta della scuola si arricchisce di nuove opportunità e relazioni, anche con il territorio.

1. Polo Tecnico Professionale "Cultura, informazione e tecnologie informatiche"

I Poli Tecnico-Professionali (PTP) rappresentano, nelle intenzioni della Regione Lombardia, una modalità organizzativa che consente una efficace ed efficiente collaborazione tra sistema educativo e sistema economico, nel rispetto degli spazi di flessibilità organizzativa delle istituzioni scolastiche e formative e con il pieno utilizzo degli strumenti previsti dagli ordinamenti in vigore.

Obiettivi del Polo sono i seguenti:

- favorire la coerenza sul territorio dei percorsi di istruzione e di formazione professionale con le esigenze del tessuto produttivo
- rappresentare il luogo privilegiato per la definizione delle forme di collaborazione tra le autonomie scolastiche e formative e le imprese.
- realizzare e rafforzare le finalità educative del sistema di istruzione e formazione anche attraverso modalità di apprendimento che consentano di contestualizzare l'acquisizione delle competenze agli ambienti della produzione;
- promuovere azioni di placement

L'accordo di rete tra i partner è stato sottoscritto il 08/01/2014

2. Istruzione e Formazione Tecnica Superiore

Adesione al progetto di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore – ITS - per il **made in Italy** e il sistema moda che prevede di presentare la candidatura dell'ITS per due percorsi formativi biennali: il primo inerente il Tecnico di filiera tessile; il secondo inerente il Tecnico di filiera abbigliamento

Poiché è richiesta una Fondazione al fine della gestione degli ITS, per semplificare l'avvio si è ritenuto di aderire alla preesistente Fondazione ITS Cosmo di Padova.

3. Fondazione e ITS per il Turismo e le attività culturali

Siamo stati invitati a partecipare da Enaip Lombardia con cui collaboriamo da molti anni nella nuova fondazione che si è costituita con l'obiettivo di operare nell'area Tecnologie innovative per i beni e le attività culturali – Turismo, ambito Turismo e attività culturali, sulle figure del *Tecnico superiore per la comunicazione e il marketing delle filiere turistiche e delle attività culturali con*





Istituto Tecnico Economico "E. Tosi"
Busto Arsizio
Relazioni internazionali - Amministrazione, finanza e marketing
Sistemi informativi aziendali - Turismo



CertINT® 2010
Label Europeo 2011

curvatura sul turismo montano invernale ed estivo e del Tecnico superiore per la gestione di strutture turistico-ricettive con curvature sulla gestione generale delle strutture alberghiere

Busto Arsizio, 17 Febbraio 2014

Firmato
Il Dirigente Scolastico
Angela Nadia Cattaneo

